

**CONFIMI INDUSTRIA CREMONA**

Via Gaspare Pedone 20, Cremona

Tel 0372 458640

info@confimicremona.it

"VISITA LE PAGINE CONFIMI INDUSTRIA CREMONA"

L'EVENTO

Riflettori puntati sul Lean Bike Tour, workshop promosso da Confimi Industria Cremona, Ernst & Young ed Elcos



LEAN MANAGEMENT IN AZIONE: ELCOS POWER GENERATORS HA APERTO LE PORTE AI "VICINI DA CASA"

Snellimento della produzione, ottimizzazione dei processi e digitalizzazione: così le aziende pedalano verso il futuro

"Se vuoi andare veloce, vai da solo. Se vuoi andare lontano, vai insieme ad altre persone". Parafrasando questo proverbio Marina Zanotti, vicepresidente di Confimi Industria Cremona e titolare dell'azienda OMZ Officina Meccanica Zanotti, ha aperto i lavori della giornata Lean Bike, un vero e proprio Factory Tour che lo scorso 27 maggio è stato ospitato dall'azienda Elcos, di Grumello Cremonese. L'evento è da subito stato fieramente accolto da Elcos Power Generators, su iniziativa e conduzione dei professionisti di Ernst & Young e da Confimi, l'Associazione delle PMI della Provincia di Cremona. Una giornata fuori dagli schemi, in cui Elcos Power Generators ha aperto le porte ai "vicini da casa", trasformando i suoi reparti produttivi solitamente impiegati nel montaggio, assemblaggio e collaudo di gruppi elettrogeni in un teatro per un workshop operativo: un'officina di costruzione di biciclette. Si è dato il via a un gioco di ruoli che ha visto i partecipanti vestire panni nuovi: dal Cliente, all'Ufficio gestione ordini, dal reparto produttivo al controllo qualità e spedizione, dal responsabile sicurezza, al fornitore esterno, senza tralasciare ufficio acquisti, magazzino e controllo qualità. Gli attori coinvolti in questo game sono stati oltre venti imprenditori e responsabili di produzione di aziende del territorio, desiderosi di confrontarsi e aggiornarsi su metodi e tecniche avanzate di Lean Management, affrontando attraverso un business game esperienziale temi importanti come l'ottimizzazione dei processi grazie alla tecnologia, la riduzione degli



sprechi e l'efficientamento della produzione. Una simulazione con tanto di cacciaviti e pezzi da montare, schede di controllo e cronometri che ha visto susseguirsi strategie e approcci diversi, registrando insuccessi e sperimentando ipotesi di miglioramento, favorendo la condivisione e animando un dibattito che ha trovato nel feedback degli esperti l'approfondimento di spunti e l'analisi di indicatori, sia a livello strategico che operativo: «Attraverso sessioni teoriche e attività pratiche, il workshop permette non solo di trasmettere conoscenze, ma anche stimolare una riflessione profonda su come le tecnologie, dalla 4.0 alle recenti applicazioni dell'AI, possano essere integrate nei processi aziendali per ottimizzare le performance» ha spiegato Marco dal Medico, manager FAAS Italia, EY che ha condotto i lavori attraverso il metodo imparare facendo. «L'evento Lean



Bike 4.0 è un'importante opportunità per promuovere la cultura del miglioramento continuo, in un contesto in evoluzione dove è cruciale che le aziende siano pronte ad adattarsi e ad innovare» ha concluso. In un rimbalzo tra sessioni in produzione e in aula si sono alternati momenti molto pratici e



Dall'alto, il workshop presso Elcos Power Generators. Nelle altre immagini, in senso orario, Marco Rozzi, Marina Zanotti e Marco dal Medico

magazzino sono tutti aspetti che hanno animato la discussione, giungendo alla conclusione che un elemento fondamentale resta la circolazione delle informazioni e dei dati: conoscerli, leggerli, interpretarli e condividerli a tutti i livelli dell'azienda diventa essenziale per lo sviluppo organizzativo. E in tutto questo la tecnologia può innestarsi come un'opportunità e l'intelligenza artificiale fungere da alleato prezioso, e non da nemico, su più livelli, dall'analisi dello storico dei dati a disposizione nei database aziendali, aiutando a confrontare casistiche ed elaborare preventivi, alla costituzione di un pratico tutoraggio durante le fasi più critiche della produzione, in cui schermi con avatar possono guidare gli operatori, e camere mobili possono identificare in tempo reale gli errori. Questi strumenti, se correttamente padroneggiati, possono aiutare le aziende a performare meglio e ad aumentare la propria presenza competitiva sul mercato. «Confimi Industria Cremona crede fortemente che appuntamenti come questi favoriscano il contatto e la relazione tra imprenditori, la crescita delle competenze e lo sviluppo di opportunità sinergiche. Sono occasioni uniche per conoscere ancor di più e mettere in rete le nostre aziende. Continueremo a proporre momenti di incontro e formazione valorizzando diverse realtà aziendali, per fare pulsare il cuore del territorio, promuovendo il confronto. Cammineremo insieme, andando lontano, e accompagneremo le aziende nel percorso dell'innovazione» ha concluso Zanotti.

SEGUICI SU
www.mondopadano.it