

# CONFIMI

# Tra visione e competenze PMI: la svolta è digitale

Formazione, governance e scelte consapevoli per guidare il cambiamento

■ Confimi Industria Cremona guida le PMI nel cambiamento: competenze, visione e strumenti per affrontare l'impatto dell'intelligenza artificiale

Nelle piccole e medie imprese la rivoluzione dell'intelligenza artificiale è già iniziata. C'è chi la osserva con prudenza, chi la vive come un'occasione di crescita e chi ne studia ogni sfumatura per aiutare le aziende a orientarsi. Abbiamo incontrato **Paola Daina**, Direttore Generale di Confimi Industria Cremona, e **Andrea Ferrari**, Presidente del CdA di Api Servizi Cremona, per capire come le imprese del territorio possono affrontare questa trasformazione.

Per Ferrari l'intelligenza artificiale non rappresenta un semplice salto tecnologico, ma un cambio di paradigma: «Siamo dentro una fase che condensa mesi di innovazione in poche settimane. L'AI non è una promessa futura: è già qui e sta ridisegnando ruoli, processi e anche modelli decisionali. Questa è diversa dalle ondate tecnologiche precedenti».



Paola Daina

«L'intelligenza artificiale non è più soltanto una promessa futura. È già qui e sta ridisegnando ruoli, processi e anche modelli decisionali. Questa è diversa dalle ondate tecnologiche precedenti»



Andrea Ferrari

«L'AI offre tante opportunità ma anche domande sul futuro del lavoro sulla tutela delle persone e sulle nuove disuguaglianze. Le PMI devono imparare a scegliere fornitori affidabili con moduli intelligenti»

qualificazione: programmati, ingegneri, analisti. A differenza delle ondate tecnologiche precedenti, non colpisce quindi solo i lavori ripetitivi, come spesso si pensa». Per Ferrari il vero nodo è la maturità organizzativa delle imprese: «Non serve costruire modelli proprietari. Le PMI devono imparare a scegliere fornitori affidabili,

integrare moduli intelligenti nei software che usano quotidianamente e soprattutto evitare soluzioni tampone. L'AI funziona solo se l'azienda ha processi chiari, dati consistenti e una governance solida». E qui entra in gioco Api Servizi, la società di servizi di Confimi Cremona: «Stiamo investendo molto nella formazione, perché la compe-

tenza è la prima leva del cambiamento. Offriamo percorsi dedicati a imprenditori e lavoratori, aiutiamo le imprese a valutare i rischi, a capire cosa adottare e come integrarlo. Le aziende non hanno bisogno di effetti speciali, ma di un supporto concreto nel prendere decisioni informate».

Paola Daina, membro, in rappresentanza di Confimi

Industria, dell'Osservatorio nazionale sull'AI istituito dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, osserva il fenomeno da un punto di vista più ampio: «L'AI porta con sé enormi opportunità, ma anche domande sul futuro del lavoro, sulla tutela delle persone, sulle nuove disuguaglianze. È fondamentale accompagnare le imprese, ma anche i lavora-

tori, in un percorso equilibrato».

«Il tavolo istituito a livello nazionale si pone l'obiettivo di analizzare proprio questi aspetti: l'impatto sulle professioni, sulle competenze richieste e sui modelli organizzativi - evidenzia Daina -. Il rischio non è solo occupazionale: riguarda anche la dimensione psicologica e sociale. Il lavoro resta un elemento di identità. Per questo la transizione deve essere governata con attenzione».

E qui entra in gioco ancora una volta l'importanza e l'urgenza della formazione continua: «Le tecnologie si evolvono rapidamente ed è necessario promuovere un accompagnamento virtuoso» sottolinea il Direttore di Confimi Cremona «Alle PMI serve una cultura digitale diffusa e un contesto normativo che le supporti e favorisca l'innovazione».

Le PMI cremonesi, come molte altre, si trovano davanti a una sfida complessa: scegliere, integrare, comprendere. Ma anche governare il cambiamento perché sia sostenibile. Il messaggio dei due interlocutori è chiaro: la tecnologia va guidata, non subita. E il capitale umano resta il cuore dell'impresa.

In questo scenario, Confimi Industria Cremona e la sua società di servizi vogliono essere un punto di riferimento: conoscenza, accompagnamento, competenza. Perché la trasformazione digitale non è solo un tema tecnico, ma una scelta strategica che riguarda il futuro del territorio.



Cofinanziato  
dall'Unione europea



Regione  
Lombardia

## AI Generativa per le PMI

A partire dal  
16 dicembre 2025\*

Lezioni in  
modalità online

8 sessioni formative per un totale di 30 ore di formazione  
\* Iscrizioni entro il 7 dicembre 2025

**Comprendere, creare e innovare con i nuovi assistenti intelligenti**

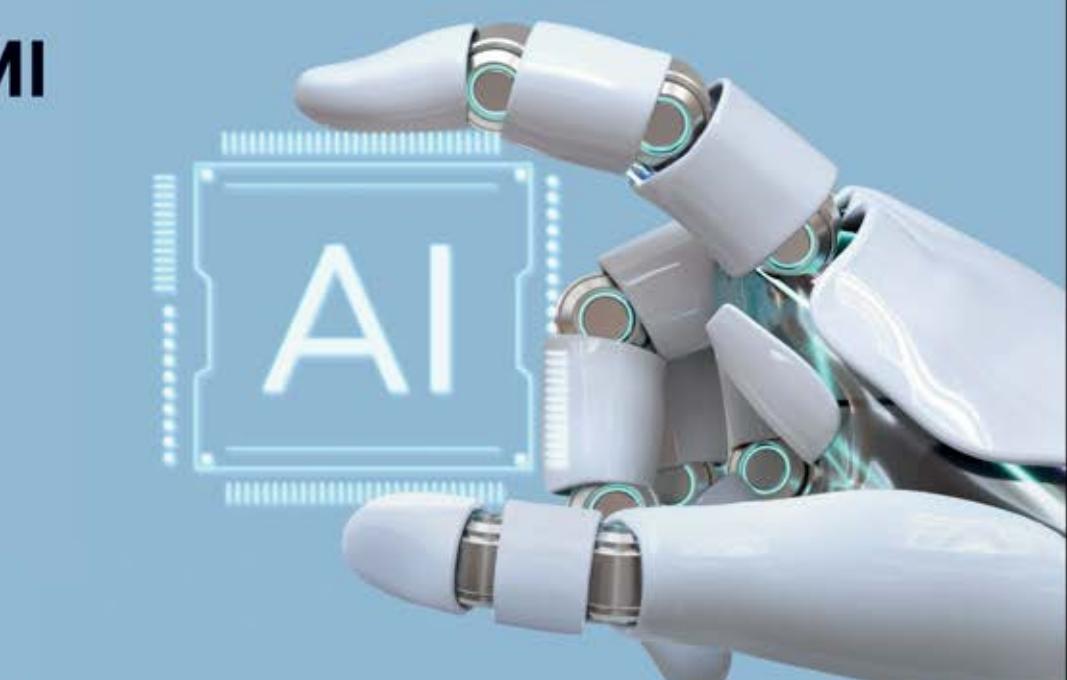
Un corso pratico, ricco di workshop, per imprenditori, manager e professionisti che vogliono comprendere e integrare l'AI nel lavoro quotidiano. Durante il corso si metteranno alla prova le nozioni imparate attraverso lo sviluppo di un caso di uso aziendale.

**Con il Bando Formazione Continua (3a edizione) potrai ottenere:**

RIMBORSO AL 90%

Sulle iscrizioni di dipendenti, soci e titolari di aziende con sede in Lombardia, a prescindere dalla dimensione aziendale

RIMBORSO AL 100%  
Per i liberi professionisti



**Non è il corso che fa per te?**

Contattaci e lo progetteremo ad hoc!

Per info scrivi a [formazione@confimicremona.it](mailto:formazione@confimicremona.it) o chiama il numero 0372 24074



Visita il nostro sito  
[internet  
www.apiformazione.it](http://www.apiformazione.it)

